

# ADEKAの事業と成長戦略

2023年9月1日

【証券コード 4401】



1. ADEKAグループについて
2. 2023年度 第1四半期 決算概要
3. ADEKAの経営戦略
4. CSRへの取り組み
5. 株主還元
6. ご参考

A decorative border composed of various geometric shapes in red and blue, including triangles, squares, circles, and rectangles, arranged in a pattern around the edges of the page.

# 1. ADEKAグループについて

## 経営理念

新しい潮流の変化に鋭敏であり続けるアグレッシブな先進企業を目指す  
世界とともに生きる



代表取締役社長兼社長執行役員

城詰 秀尊

□ 会社名	株式会社 A D E K A	□ 資本金	230億4,814万円
□ 証券コード	4401	□ 発行済み株式数	103,768,142株
□ 本社	東京都荒川区	□ 従業員数	(連)5,494名/(単)1,796名
□ 創立	1917年 (大正6年)	□ 連結売上高	4,033億円

\*2023年3月末時点

# コーポレートスローガン

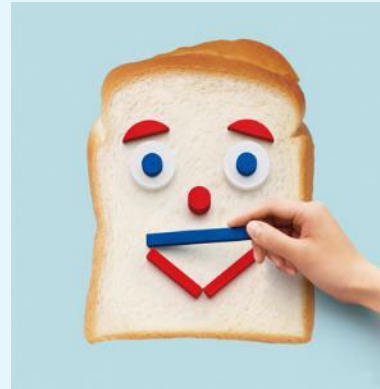
## コーポレートスローガン



### ステートメント

すべてのものは、今より良くできる。  
暮らしに、さらなる豊かさや便利さ、  
安心をもたらすために。  
素材に、さらなる機能性や耐久性、  
環境性能をプラスする。  
私たちは、素材の価値を高める。  
そして、素材を「素財」に変える。  
私たちは、アデカです。

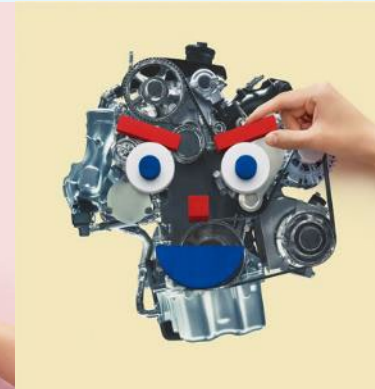
食パンを  
おいしく



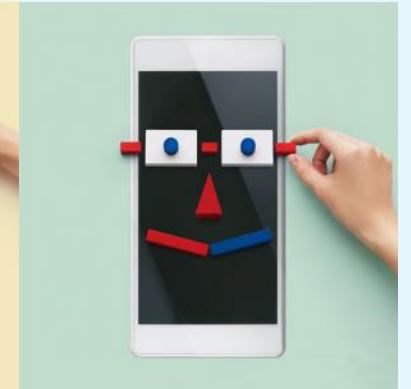
化粧品を  
使いやすく



クルマを  
低燃費に



スマホを  
5G対応に



くらしを豊かにする“**素財**”を幅広い分野にご提供

# 数字で見る ADEKA グループ

創 立



**106年**

従業員数



**5,494名**

\*2023年3月末時点

海外売上高比率



**54.7%**

\*2023年3月末時点

連結子会社数



**39社**

\*2023年3月末時点

営業利益



**323億円**

\*2023年3月末時点

研究開発員



**3人に1人**

\* ADEKA 単体

# 事業領域

## ライフサイエンス事業



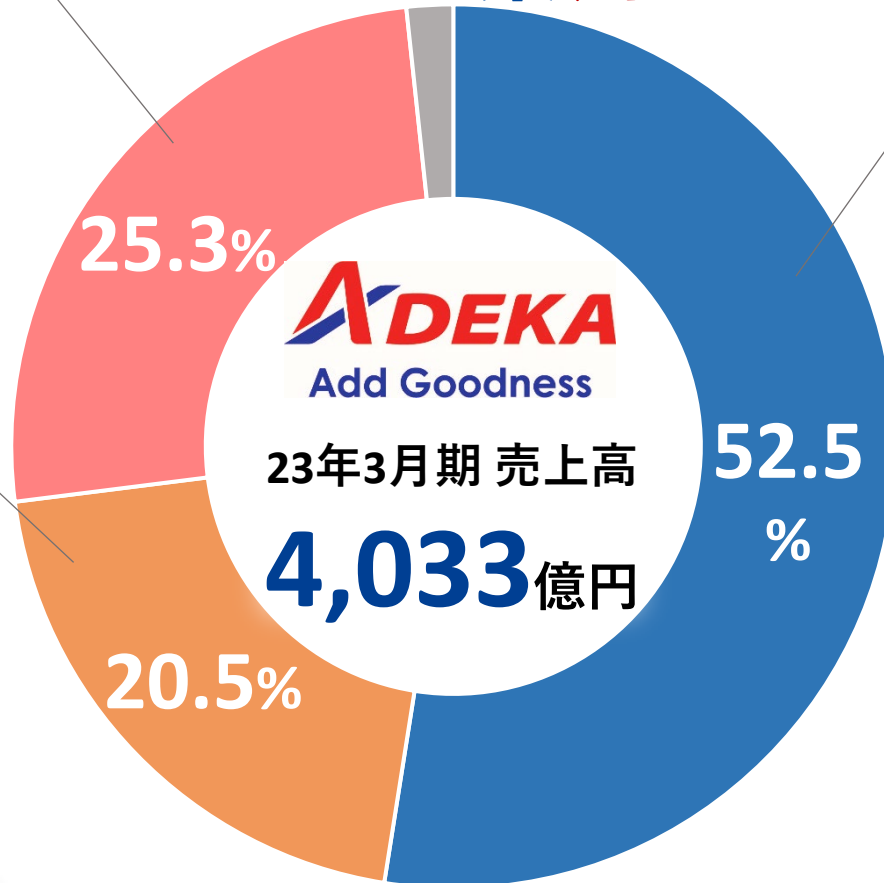
## 食品事業



くらしを豊かにする

# Add Goodness

な“**素財**”を提供



## 化学品事業

### 樹脂添加剤



### 情報・電子化学品

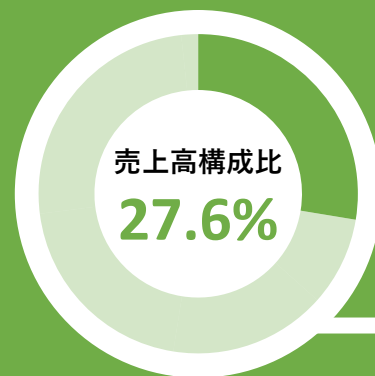


### 機能化学品



Polymer Additives  
樹脂添加剤

樹脂産業の持続的発展を「添加剤」でリード



売上高

1,113億円

営業利益

92億円

\*2023年3月末時点

対象市場

自動車



- ・バンパー…高機能核剤
- ・ワイヤーハーネス  
…塩ビ用安定剤

建材・産業資材



- ・窓枠・サッシ…塩ビ用安定剤
- ・家電筐体…難燃剤
- ・農業用フィルム…光安定剤

TOPIC

世界の業界シェア

No.2



プラスチック向け  
樹脂添加剤

アデカシクロエイドシリーズ

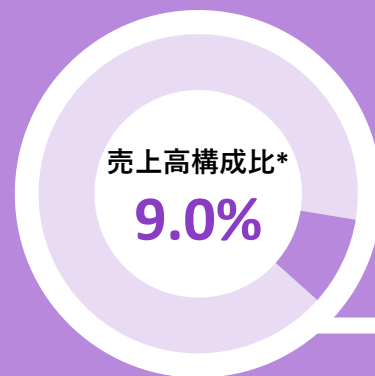


機能性を保持し  
リサイクル比率を2倍以上に  
リサイクルプラの  
普及促進



# 情報・電子化学品

ICTの技術革新に不可欠な材料を継続的に提供



売上高

**363**億円

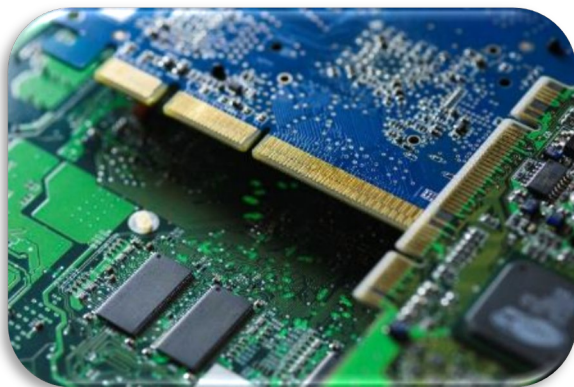
営業利益

**110**億円

\*2023年3月末時点

## 対象市場

### 半導体



- ・メモリ…高誘電材料
- ・ロジック…光酸発生剤

### ディスプレイ



- ・フィルム接着…光硬化樹脂
- ・カラーフィルター…光重合開始剤

## TOPIC

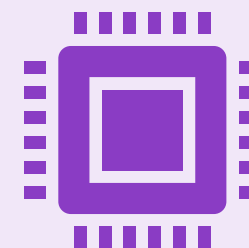
世界シェア

**50%超**



先端半導体メモリ向け  
高誘電材料

EUV向け光酸発生剤



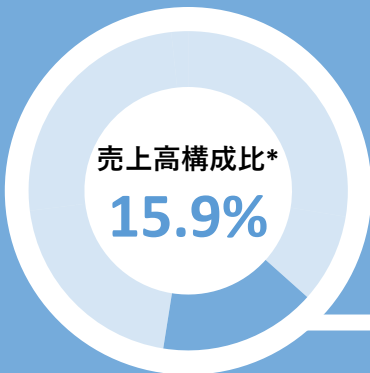
千葉工場

新プラント稼働開始  
(2023年8月稼働)

Functional chemicals

# 機能化学品

人や環境にやさしい素材で持続可能な社会に貢献



売上高

**640**億円

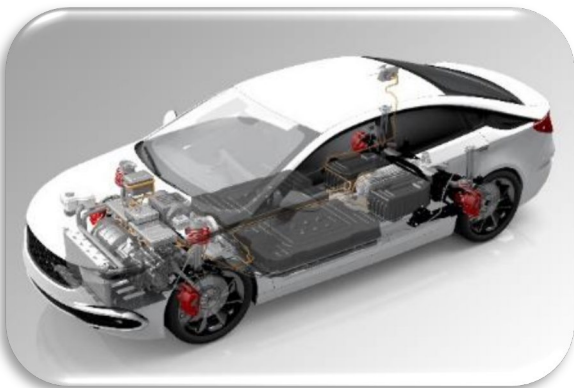
営業利益

**59**億円

\*2023年3月末時点

## 対象市場

### 自動車



- ・ CMOSセンサ  
…超速硬化レーザー接着剤
- ・ 車体フレーム  
…構造用エポキシ接着剤

### 化粧品／一般工業



- ・ 化粧品…化粧品原料(基剤)
- ・ 橋梁・インフラ  
…塗料用添加剤

## TOPIC

国内新車採用率

**100%**



自動車エンジンオイル向け  
潤滑油添加剤

米国FDA認証取得

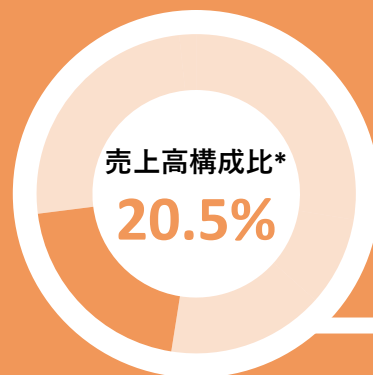


粘・接着剤向け  
反応性乳化剤

Food products

# 食品

「おいしさ」にプラスして世界の豊かな食生活に貢献



売上高

**825**億円

営業利益

**▲24**億円

\*2023年3月末時点

## 対象市場

### 既存市場

製菓・製パン

洋菓子・デザート

冷凍食品

カップ麺・レトルト食品

### 重点市場（今後）

「デリプランツ」シリーズで  
重点市場へ注力

飲料

冷菓

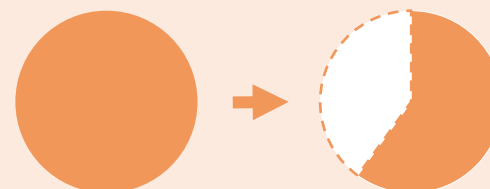
惣菜

## TOPIC

### 事業構造改革

#### 品種統合

全製品を6割程度に削減  
(2023年3月末時点)



約1,000品種

約680品種

サプライチェーン全体の  
食品ロス削減へ更なる貢献

#### 「デリプランツ」シリーズを拡充

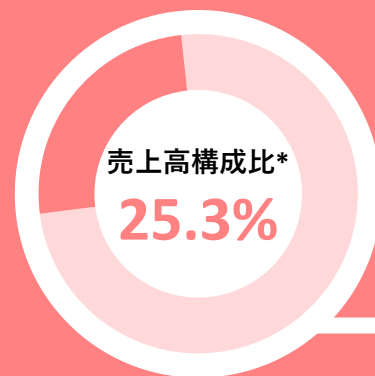
PLANT BASED



8品種を展開  
⇒新規採用拡大

# ライフサイエンス

技術革新により安定的な食の確保と豊かな生活・環境を守る



売上高

1,020 億円

営業利益

77 億円

\*2023年3月末時点

## 対象市場

### 農薬



- ・ 水稲用殺虫剤、殺菌剤
- ・ 園芸用殺虫剤、殺菌剤
- ・ 除草剤

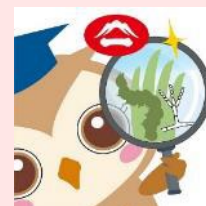
### 医薬品



- ・ 外用抗真菌剤
- ・ 外用爪白癬剤

## TOPIC

スマート農業への取り組み  
レイミーのAI病害虫雑草診断



病害虫・雑草の写真を撮影

AIが診断

有効な薬剤情報を提供

日本農薬とのシナジー

ADEKA

×

日本農薬

両社の技術を結集

新しい成果物を創出

A decorative border composed of various geometric shapes in red and blue, including triangles, squares, circles, and rectangles, arranged in a pattern around the edges of the page.

## 2. 2023年度 第1四半期 決算概要

# 2023年度 第1四半期 業績サマリー

(単位：億円)	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減額	増減率 (%)
売上高	1,017	945	△ 71	△ 7.0
営業利益	90	74	△ 16	△ 18.1
経常利益	104	81	△ 22	△ 21.9
親会社株主に帰属する 四半期利益	61	51	△ 10	△ 16.6
1株当たり 四半期純利益	59.58円	50.03円	△ 9.55円	

注) 金額は億円未満を切り捨てて表示

# 2023年度 第2四半期 業績予想の修正（8月9日発表）

（単位：億円）	前回予想 （2023/5/12）	修正予想 （2023/8/9）	増減額	増減率（%）	2023年度 通期業績予想
売上高	2,020	1,910	△ 110	△ 5.4	4,260
営業利益	150	133	△ 17	△ 11.3	360
経常利益	147	137	△ 10	△ 6.8	355
親会社株主に帰属する 四半期利益	89	82	△ 7	△ 7.9	210
1株当たり 四半期純利益	86.78円	79.95円	△ 6.83	—	204.75円

注）金額は億円未満を切り捨てて表示

通期業績予想及び配当予想は、前回予想(2023年5月12日公表)から修正なし

A decorative border composed of various geometric shapes in red and blue, including squares, triangles, circles, and rectangles, arranged in a pattern around the edges of the slide.

### 3. A D E K A の経営戦略



# ADX 2023

## ADEKA Transformation

名称

『ADX 2023』（読み方：あでっくす にせんにじゅうさん）

位置づけ

- ・『ADEKA VISION 2030』の実現に向けた1st ステージ
- ・利益に焦点を当て、足腰の強い企業体質に“変わる”3年間
- ・自らを“変革”し、新しい社会環境へ対応していく期間

基本方針

新しい社会環境に対応する経営基盤へ変革し、利益を重視した持続的な成長を目指す



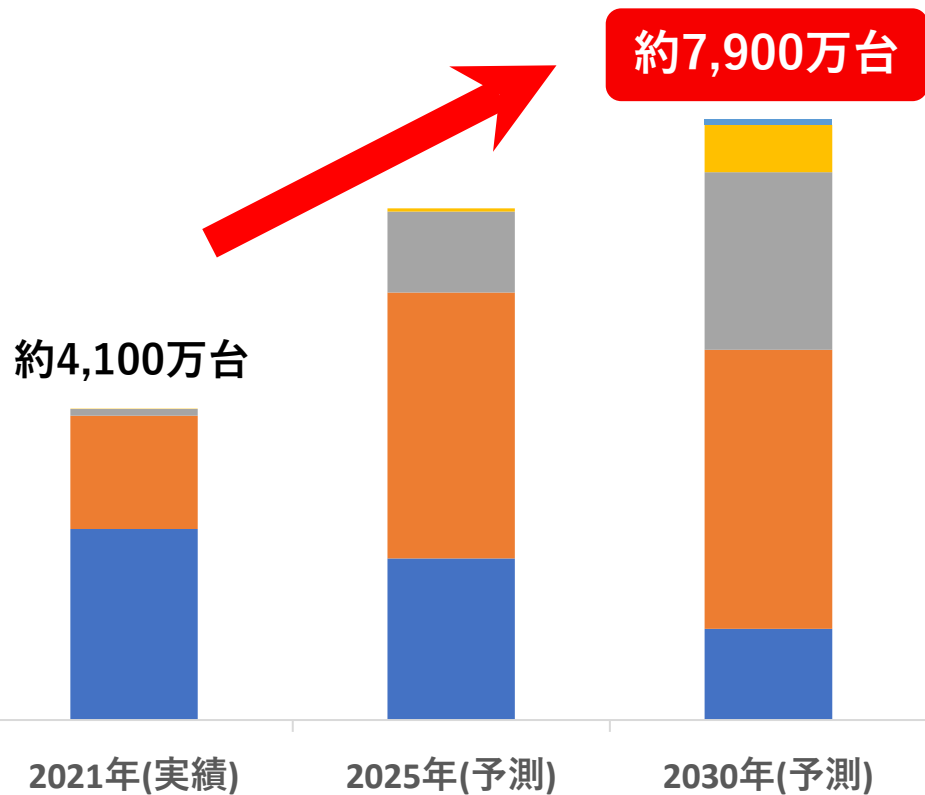
# 中期経営計画『ADX 2023』進捗状況

	2021年度実績 (中計 初年度)	2022年度実績 (中計 2年目)	2023年度予想 (中計 最終年度)	2023年度目標 (中計 最終年度)
営業利益	340億円	323億円	360億円	420億円
R O E	9.9%	6.6%	8.0%	9%
設備投資額	146億円/年	204億円/年	155億円/年	500億円/3カ年
		505億円/3カ年		
配当性向	30.5%	42.9%	39.1%	30%以上維持
年間配当予想	70円/1株	70円/1株	80円/1株	

# 成長事業（EV関連製品）

## ADAS/自動運転システムの世界市場規模予測\*

■ レベル1 ■ レベル2 ■ レベル2+ ■ レベル3 ■ レベル4



出典：株式会社矢野経済研究所の公表資料をもとに当社で作成  
同社ウェブサイト：[https://www.yano.co.jp/press-release/show/press\\_id/3043](https://www.yano.co.jp/press-release/show/press_id/3043)

## エポキシ樹脂接着剤の設備を増強



建設場所

三重工場

営業運転開始時期

2023年度中（予定）

## エポキシ樹脂接着剤「アデカレミロップ」シリーズ

用途

電子部品などの  
高精度接着・接合

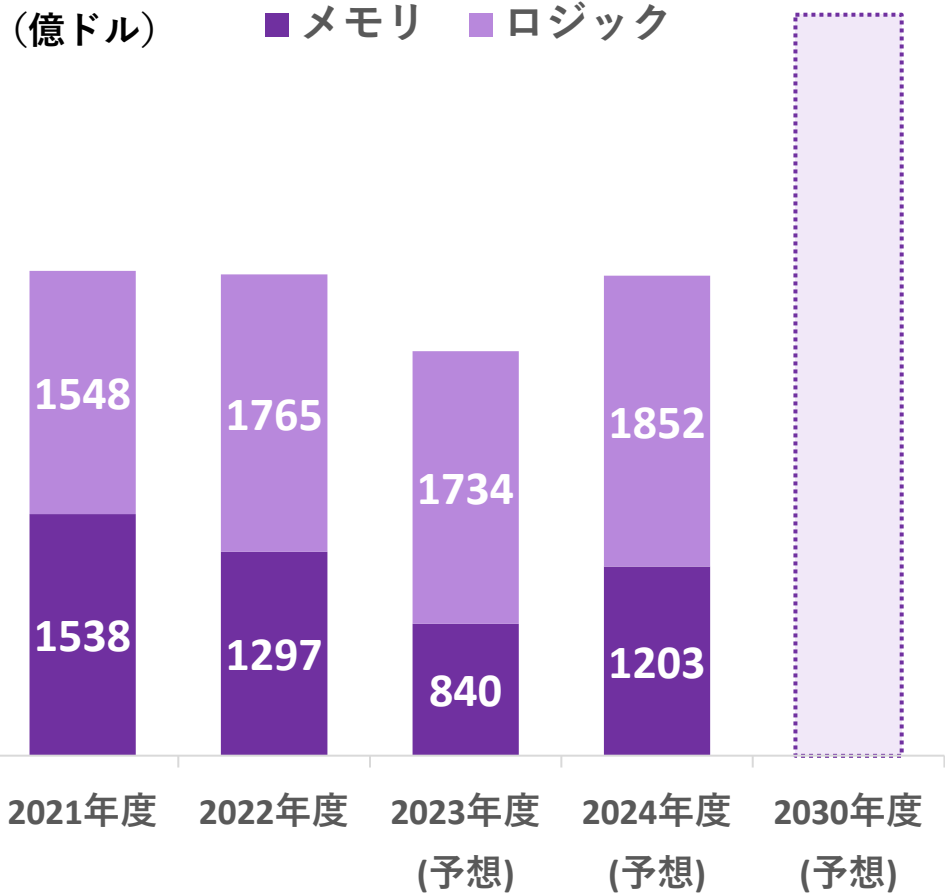
当社製品の対象



レンズ・イメージセンサーの固定化技術の改良に貢献

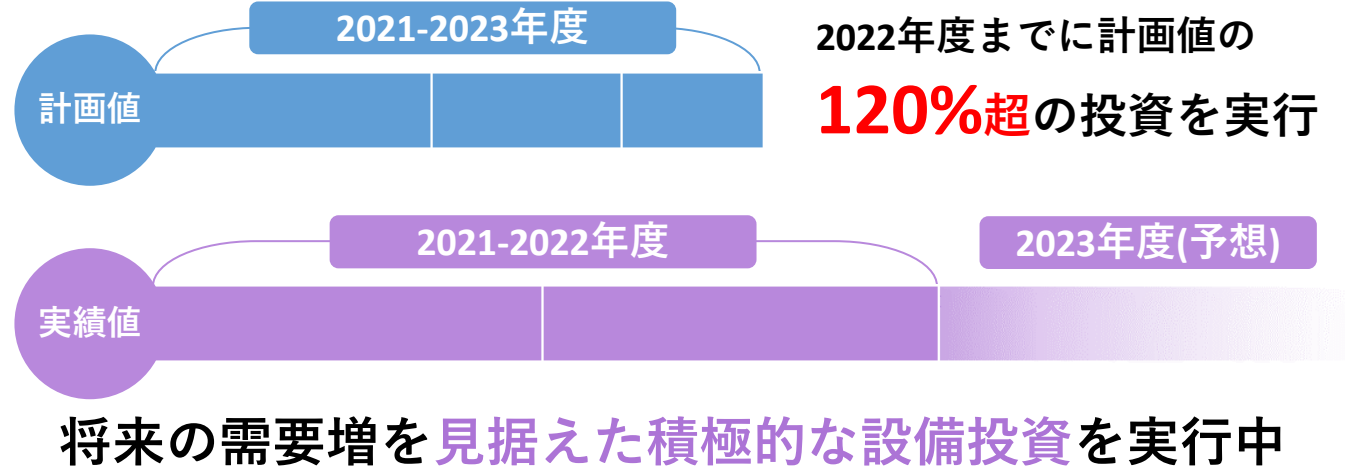
# 成長事業（半導体材料）

## 世界半導体市場の推移\*



\* WSTS(World Semiconductor Trade Statistics) 統計資料をもとに当社で作成

## 設備投資（情報・電子化学品）



### 投資先



### メモリ

光酸発生剤

高誘電材料

—

### ロジック

光酸発生剤

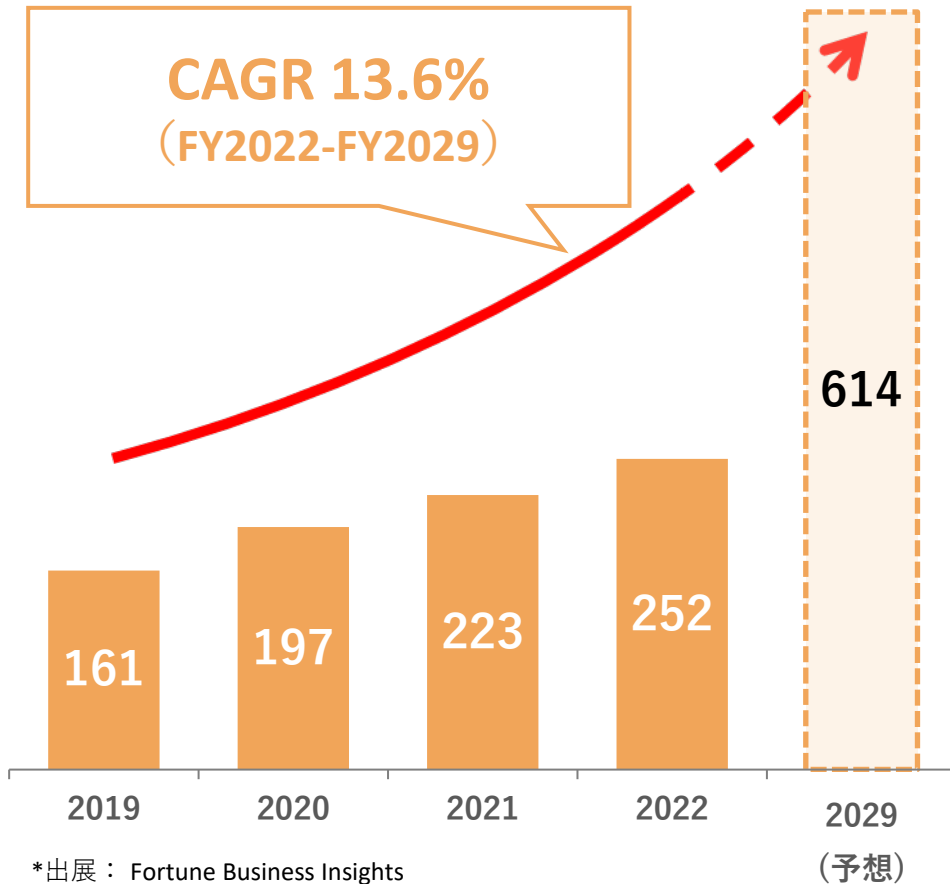
—

ALD材料（配線）

# 成長事業（プラントベースフード）

## 世界 乳製品代替品市場規模推移\*

(億ドル)



## ReTERA 技術

Recreation Technology of Richness in Animal-based foods

動物性原料を使わずに  
乳風味を再現（自然な乳風味）

植物性成分の効果的な活用  
（動物脂のようなコク）

動物性食品のおいしさを持つプラントベースフード

プラントベースフード「デリプランツ」シリーズ

乳製品と共存共栄する製品としてアジア、欧米での販売拡大を推進

アジア

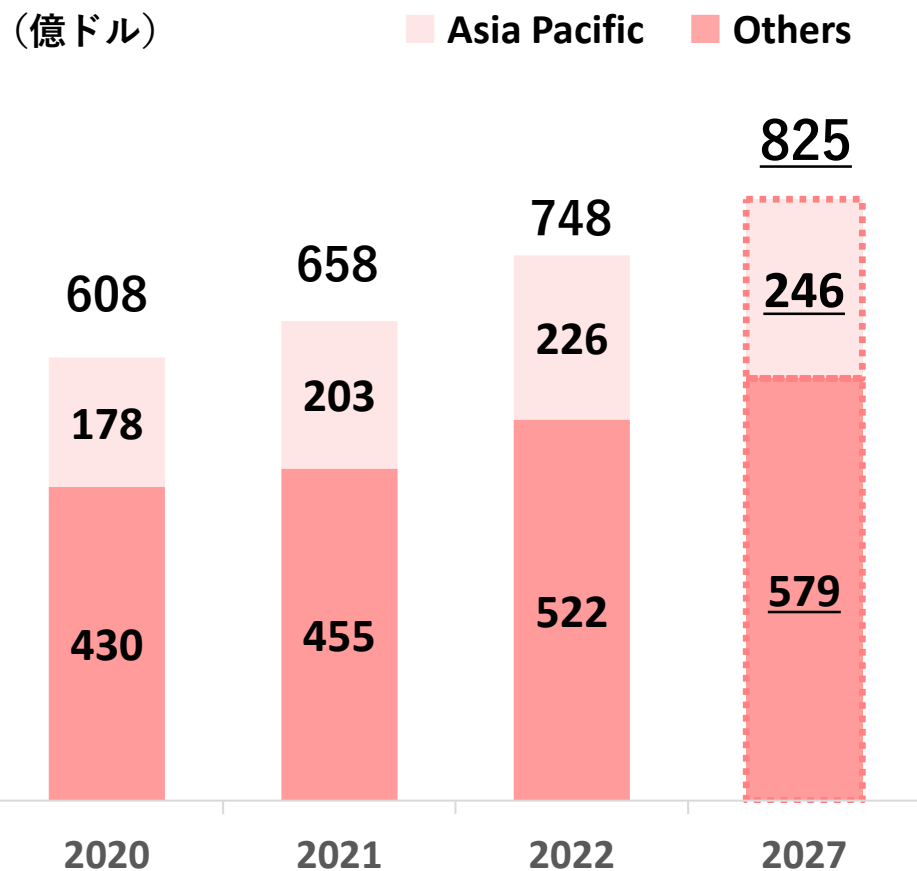
中国、シンガポール、マレーシア  
2023年度 販売開始予定

欧米

生産・販売が可能な協業先の探索

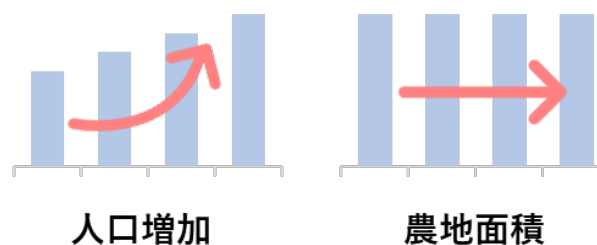
# 成長事業（農薬）

## 世界 農薬市場規模の推移\*



\* Agbio Investor

## 新規水稲用殺虫剤「オーケストラ」



現状、世界人口は増加継続  
一方、農地面積には限界

単位面積当たりの作物収量を向上させ、作物の安定供給に貢献

原体の生産能力強化を目的に  
インドでマルチパーパスプラントの新設(2023年4月に竣工)

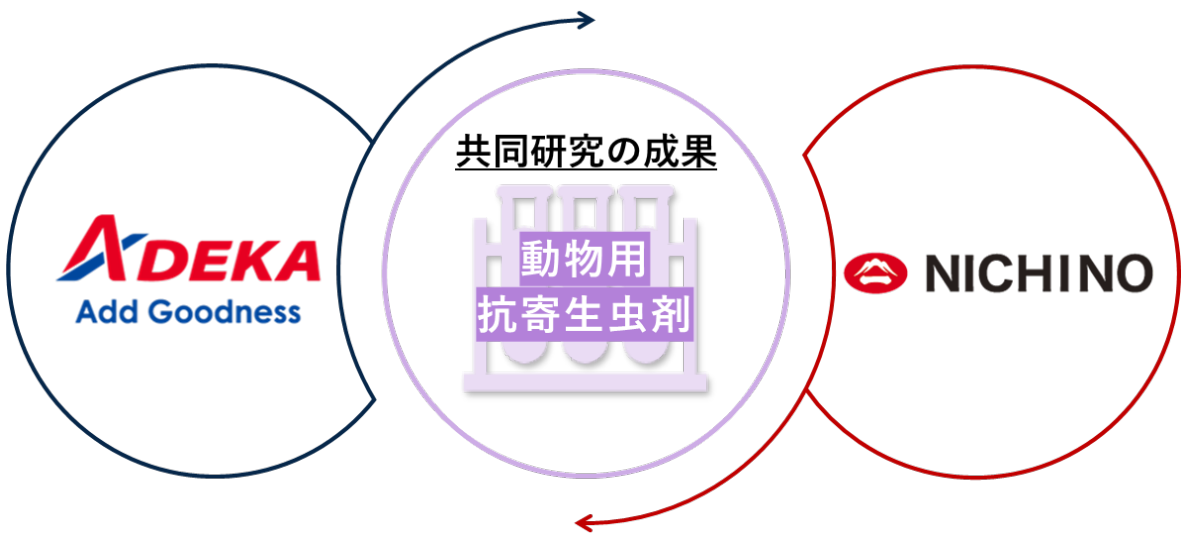
生物農薬・作物保護資材分野への領域拡大

2023年4月3日  
Nichino Europe Co., Ltd. による Interagro (UK) Limited の100%株式取得

生物農薬・作物保護資材の技術確立、早期上市を目指す

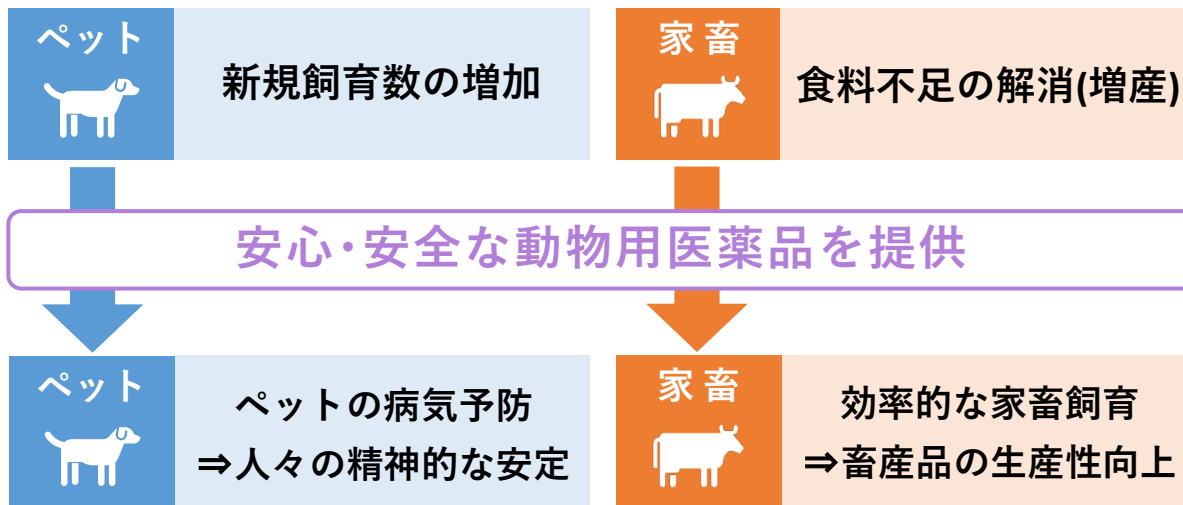
# トピックス①：日本農薬とのシナジー創出に向けた取り組み

資本業務提携を契機にライフサイエンス分野の技術連携

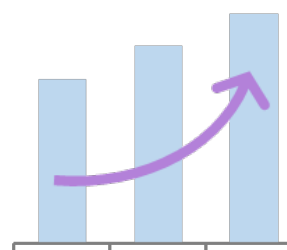


動物用抗寄生虫剤として期待できる化合物を探索  
⇒特許出願 4 報が世界知的財産機構(WIPO)より国際公開

## ■ 社会価値



## ■ 経済価値



動物用抗寄生虫薬製品の世界市場

**1兆円**以上の市場規模

既存薬剤への耐性が生じて製品寿命が終わるタイミングを商機と捉え、製品創出に努めていく

# トピックス②：グラフェン

## 株式会社インキュベーション・アライアンス（InALA）の株式取得

異なるタイプ・特長のグラフェンに関する  
技術やノウハウを融合



研究開発力の強化・領域拡大を図り、事業化を加速

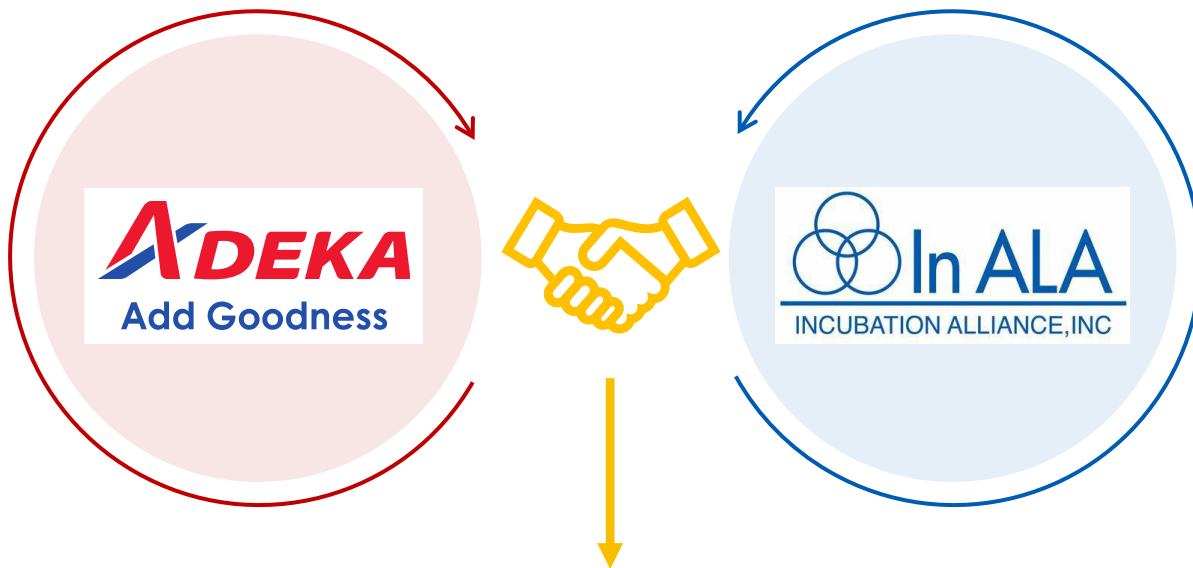
### ADEKAのグラフェン

#### 用途

リチウムイオン二次電池  
(導電助剤)

#### 特長

高品質（低欠陥）・高生産性



### InALAのグラフェン

#### 用途

医療用装置など  
(放熱部材など)

#### 特長

世界初

無基板・無触媒の直接合成で高純度  
高い熱伝導・熱伝導の方向制御

事業化を推進し、グラフェンメーカーとしての地位を確立していく



# 主な設備投資

樹脂添加剤

UAE

ワンパック顆粒添加剤の  
設備増強

2022年12月 営業運転開始

情報・電子化学品

台湾

先端ロジック半導体向け材料の  
新プラント建設

2024年4月 営業運転開始予定

情報・電子化学品

韓国

先端半導体メモリ向け高誘電材料の  
増産&設備増強

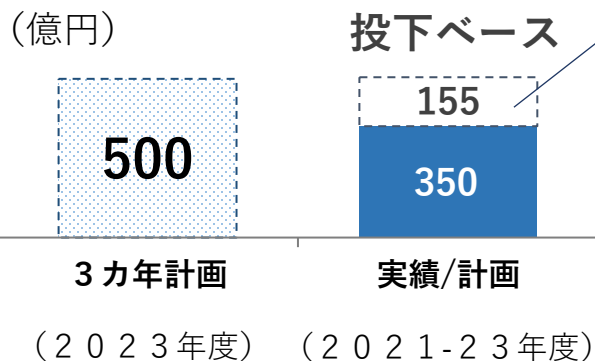
増産：2024年度中 営業運転開始予定  
設備増強：2023年度中 営業運転開始予定

R&Dセンター拡大移転（水原→華城）

2023年8月 開設

## 設備投資

計画 **500億円** (3カ年)



2023年度計画

ライフサイエンス

インド

水稲用殺虫剤の設備増強  
(マルチパーパスプラント)

2023年4月 竣工

日本

情報・電子化学品 千葉工場

先端 フォトレジスト向け光酸発生剤など  
半導体周辺材料の増産投資

2023年8月 稼働

機能化学品 三重工場

エポキシ樹脂接着剤の設備増強

2023年度中 営業運転開始予定

A decorative border composed of various geometric shapes in red and blue, including squares, triangles, circles, and rectangles, arranged in a pattern around the edges of the page.

## 4. CSRへの取り組み

# CSR優先課題とKPI

## CSR優先課題

## 2030年KPI(定量目標)

CSR優先課題		2030年KPI(定量目標)
E	地球環境の保全	オールADEKAでアイデアを結集し <b>2050年：カーボンニュートラルを目指す</b> 2030年：2013年度比46%削減(Scope1+2)
	環境貢献製品の提供	「環境貢献製品」売上高：2019年度比3倍に拡大
S	社会の期待に応える価値創出	「ADEKA Innovative Value(AIV)」認定件数：2019年度比倍増
	ステークホルダーとの対話	ステークホルダー毎にコミュニケーションの方法・機会を設定
	人権の尊重	「ADEKAグループ人権方針」の策定と浸透
	人財活躍の機会拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>ダイバーシティ&amp;インクルージョン(D&amp;I)の推進</b>： <ul style="list-style-type: none"> <li>・人財ポートフォリオの整備…<b>女性管理職比率：10%</b>(ADEKA単体) <b>管理職の多様性確保の推進</b></li> <li>・風土醸成…<b>従業員満足度の向上</b> D&amp;I関連教育・研修等</li> </ul> </li> <li>● <b>健康経営の推進</b>：「健康経営優良法人(ホワイト500)」認定取得</li> </ul>
G	グループガバナンス・リスクマネジメントの強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「グループ行動憲章」「ADEKAらしさ」の浸透</li> <li>● グループBCPの推進</li> </ul>

# カーボンニュートラルの実現に向けて

オールA D E K Aでアイデアを結集し、

2050年：カーボンニュートラルを目指す

2030年：CO<sub>2</sub> 2013年度比 **46%**削減 (Scope 1+2)

## (1) 事業活動に伴うG H G排出量削減

### エネルギー

- 省エネルギー推進
- 再生可能エネルギーの転換促進
- 再エネ設備の導入・調達

### 事業変革

- G H G削減に資する事業ポートフォリオ再構築と変革
- インターナルカーボンプライシングの活用検討

## (2) 技術・製品の創出によるG H G削減貢献

- サプライチェーン全体におけるG H G排出量の精査
- 持続可能な原料調達の推進
- 物流最適化、環境に配慮した物流の推進

環境貢献製品・技術の提供を通じて、G H G 排出量を削減し、脱炭素社会の実現に貢献

# 気候変動問題への対応

2022年9月～

「カーボンニュートラル推進戦略」を策定

2023年5月

T C F D 提言に基づく情報開示を拡充

## 6つの施策を実行

① 製品戦略の見直し

② エネルギー原単位の削減

③ 環境貢献技術の開発

④ 再生可能エネルギーの導入

⑤ G H G 管理精度の向上

⑥ インターナルカーボン  
プライシング\*導入

2023年度～

「再エネ電力証書」  
の入札実行

「トライアル導入」開始

社内炭素価格

15,000 円/t-CO<sub>2</sub>

設定シナリオに基づき、

「**全事業**」について機会とリスクを整理し評価  
(従前は「機能化学品」のみ評価)

設定シナリオ  
(気候変動)

- 移行シナリオ (1.5°C/2°C未満シナリオ)
- 物理シナリオ (4°Cシナリオ)

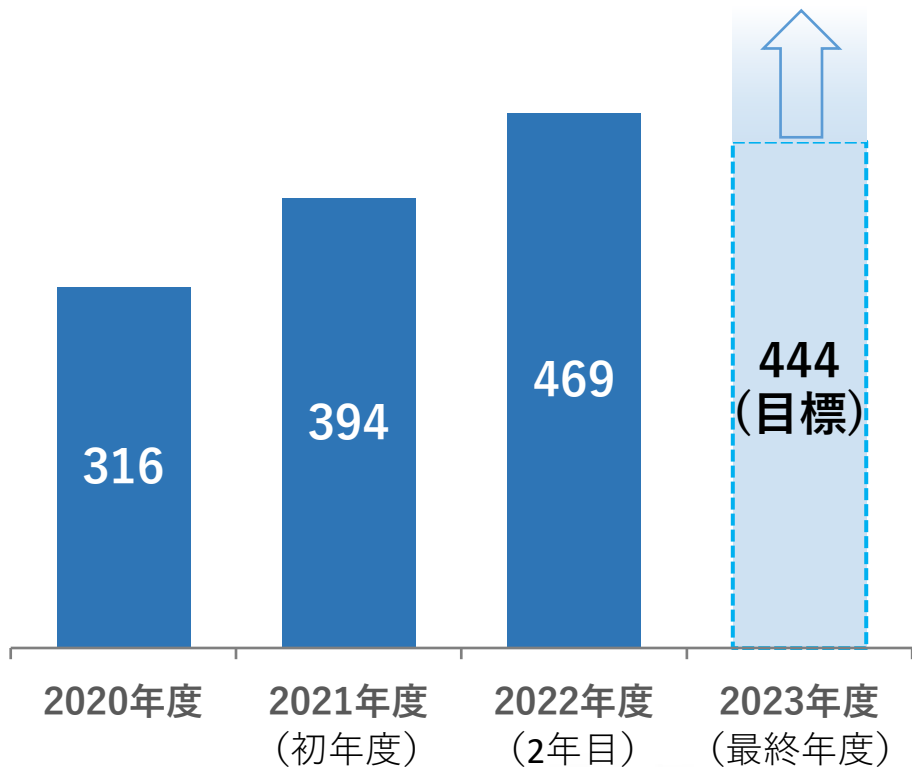
\*インターナルカーボンプライシング：  
企業内部で独自に炭素に対し価格を付け、  
低炭素投資・対策を推進するため使用する仕組み

# 環境貢献製品

## 環境貢献製品（売上高）

目標 **444億円**（2020年度比 1.4倍）

（億円）



## 計画を上回った製品（一例）

### 機能化学品

#### 省エネ・CO<sub>2</sub>排出量低減

##### 自動車

潤滑油添加剤「アデカサクラループ」シリーズ

#### 大気環境保全（塗料の水系化によるVOC\*排出量低減）

##### 住宅・インフラ

水系樹脂「アデカボンタイター」シリーズ  
水系樹脂「アデカレジン」シリーズ

### 食品

#### 食品ロス削減

##### 製パン・製菓

機能性練込油脂「マーベラス」シリーズ

### 樹脂添加剤

#### 資源・環境の持続的使用、省エネ

##### インフラ

重金属フリー安定剤「アデカスタブ」シリーズ

\* VOC ( Volatile Organic Compounds ) : 揮発性有機化合物

# 人権の尊重／人財活躍の機会拡大

2022年6月

「D&Iプロジェクトチーム」  
を新設

9つの施策を策定・始動

全体

トップメッセージ・活動情報の発信  
「アンコンシャスバイアス研修」実施

女性

相談員制度を導入  
キャリア開発研修を実施

管理職

評価にダイバーシティ項目を反映

2022年9月

「健康経営戦略マップ」  
を策定・実行

管理職

部下へのメンタルケアを意図した  
「ラインケア研修」を実施

2023年4月～

「勤務間インターバル制度」を試行

対象者

裁量労働制 適用者

インターバル  
時間

10 時間

2023年4月

「フェロー制度」  
「マイスター認定」  
の導入

フェロー制度

研究職

対象者 高い専門性を発揮し、業績に貢献した人財  
学会等で当社の知名度向上に貢献した人財

マイスター認定

生産部門

対象者 生産ラインなど工場業務を熟知し、  
職場の模範となるような人財

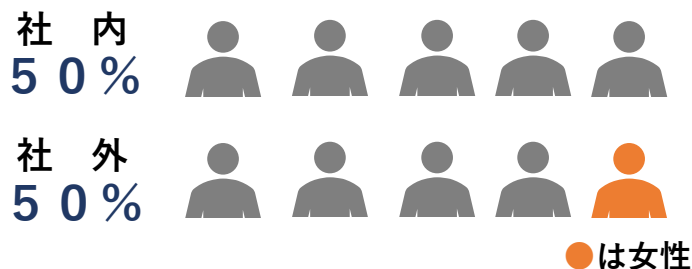
# グループガバナンス・リスクマネジメントの強化

2023年5月

委任型執行役員制度を導入

- 「**経営**」と「**執行**」の分離
- 業務執行の効率化
- 意思決定の迅速化

経営体制（取締役\*）



2022年12月

指名・報酬委員会の委員長を  
社外取締役に変更

指名・報酬委員会委員長

代表取締役  
社長

独立  
社外取締役

2022年6月

リスクマネジメントの高度化

< 機構改革（改称・分掌見直し） >

**リスクマネジメント委員会**

（委員長：代表取締役専務）

有事



平時

事業機会の発掘

< 従前 >

危機管理委員会 ➤ 有事の危機管理



## 5. 株主還元

## 2023年度 配当予想

年間 **80** 円

配当性向 **39.1** %

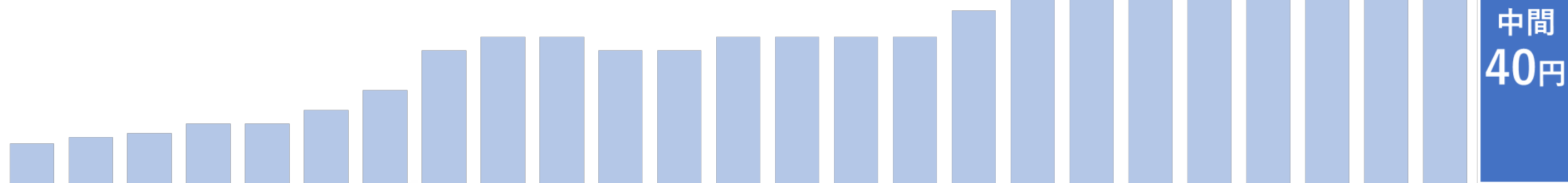
*14年連続で  
減配無し*

23年度  
通期

**80**円

期末  
**40**円

中間  
**40**円



# 当社ホームページのご紹介

## ◇IRページ（投資家情報）

IRに関する資料・動画を掲載しています。  
詳しくは、[こちら](#)からご覧ください。

投資家情報

株価情報

ADEKA 2022年度期末決算／中計進捗説明会

資料ダウンロード

- 01 決算説明 代表取締役社長 城 詰秀尊
- 02 2022年度 連結業績の概要
- 03 営業利益の増減分析
- 04 連結業績推移
- 05 2022年度 連結業績（セグメント別）

Library

SmartVision<sup>®</sup>IR  
特許登録済

## ◇“地味だけど、すごい。素材のアデカ”特設サイト

ADEKAの「ジミスゴ素材」を紹介しています。  
詳しくは、[こちら](#)からご覧ください。



この資料に記載されている業績予想、事業計画は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び種々の前提に基づき作成したものであり、  
実際の結果は今後生ずる様々な要因によって、予想、計画と異なる場合があります。

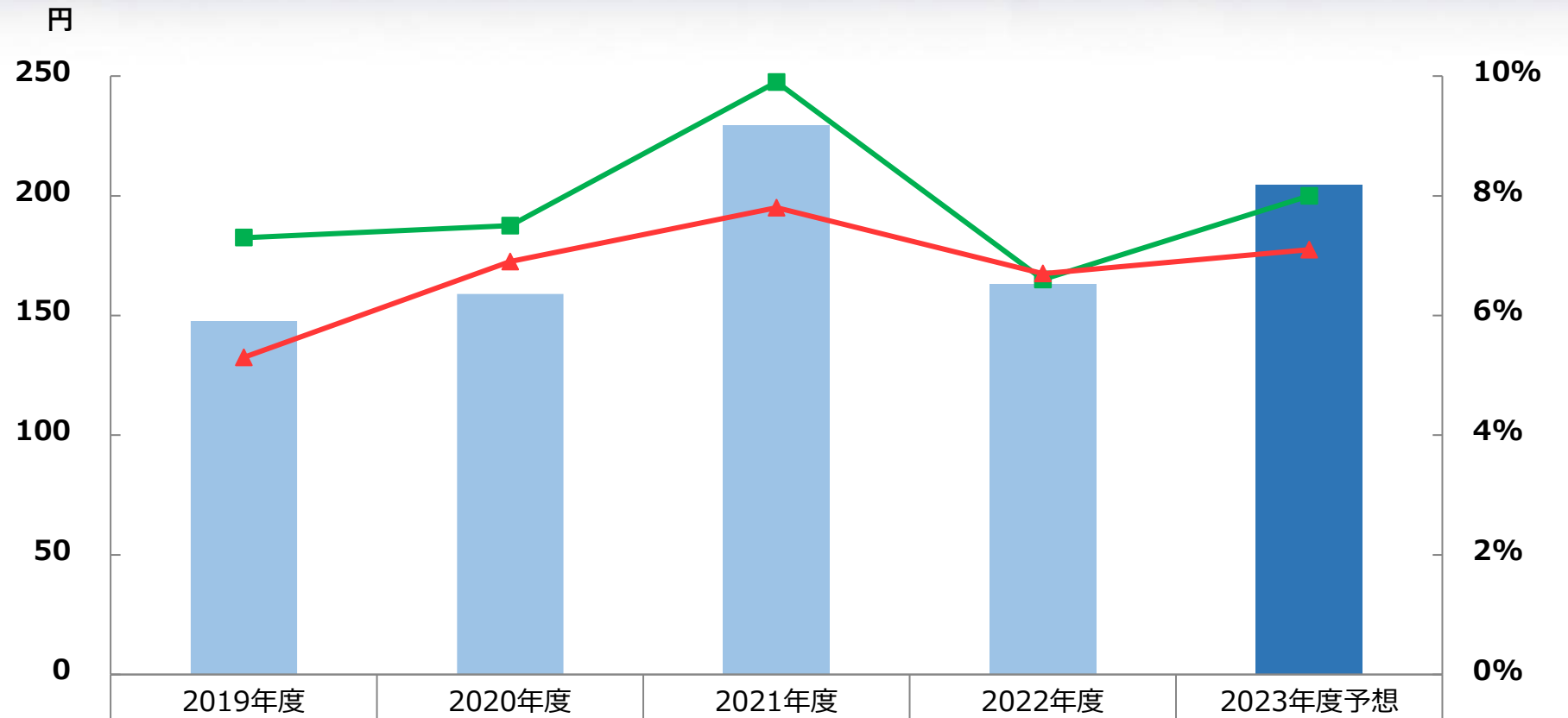
The logo features the word "ADEKA" in a bold, italicized, sans-serif font. The letter "A" is red and has two blue diagonal strokes extending from its left side. The letters "D", "E", "K", and "A" are also red and italicized, following the slant of the first "A".

**ADEKA**

**Add Goodness**

## 6. ご参考

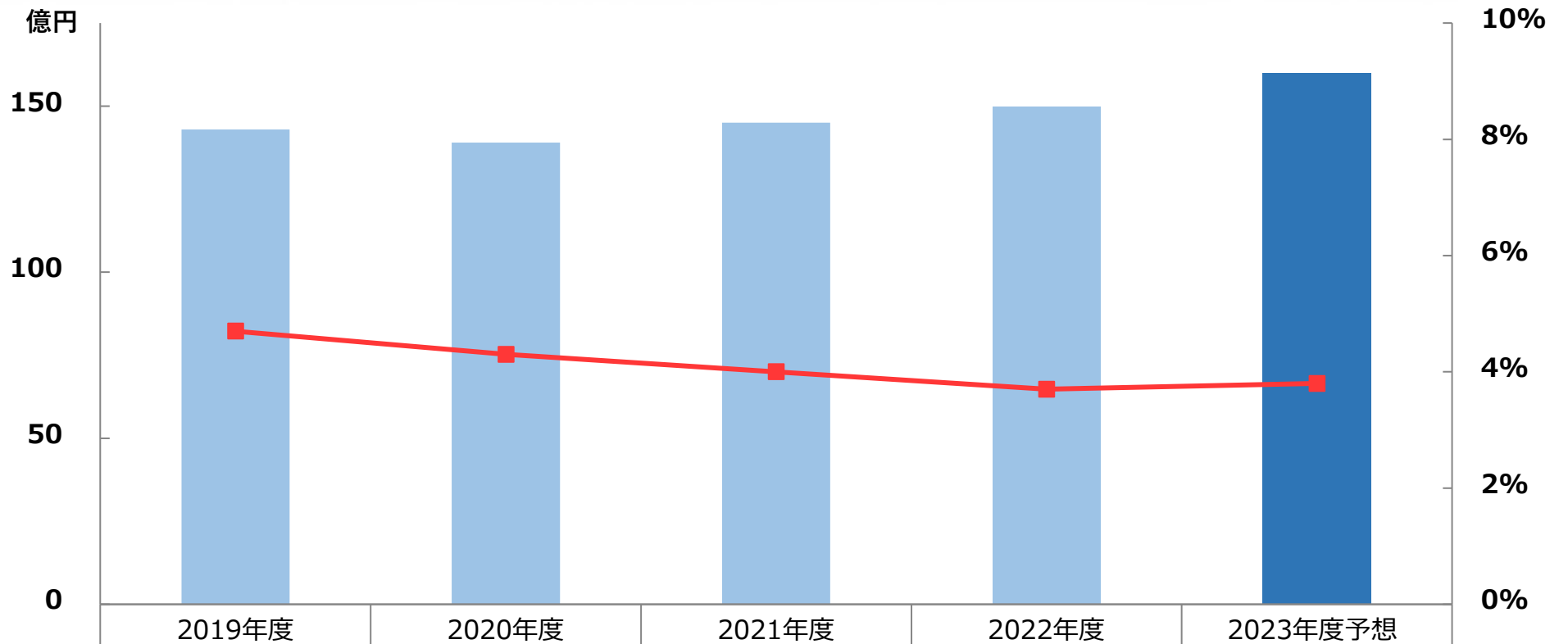
# 6-1 収益性



■ EPS (1株当り当期純利益)	147.7円	159.0円	229.6円	163.3円	204.7円
■ ROE (自己資本当期純利益率)	7.3%	7.5%	9.9%	6.6%	8.0%
▲ ROA (総資産経常利益率)	5.3%	6.9%	7.8%	6.7%	7.1%

注) 2021年度は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載

## 6-2 研究開発費



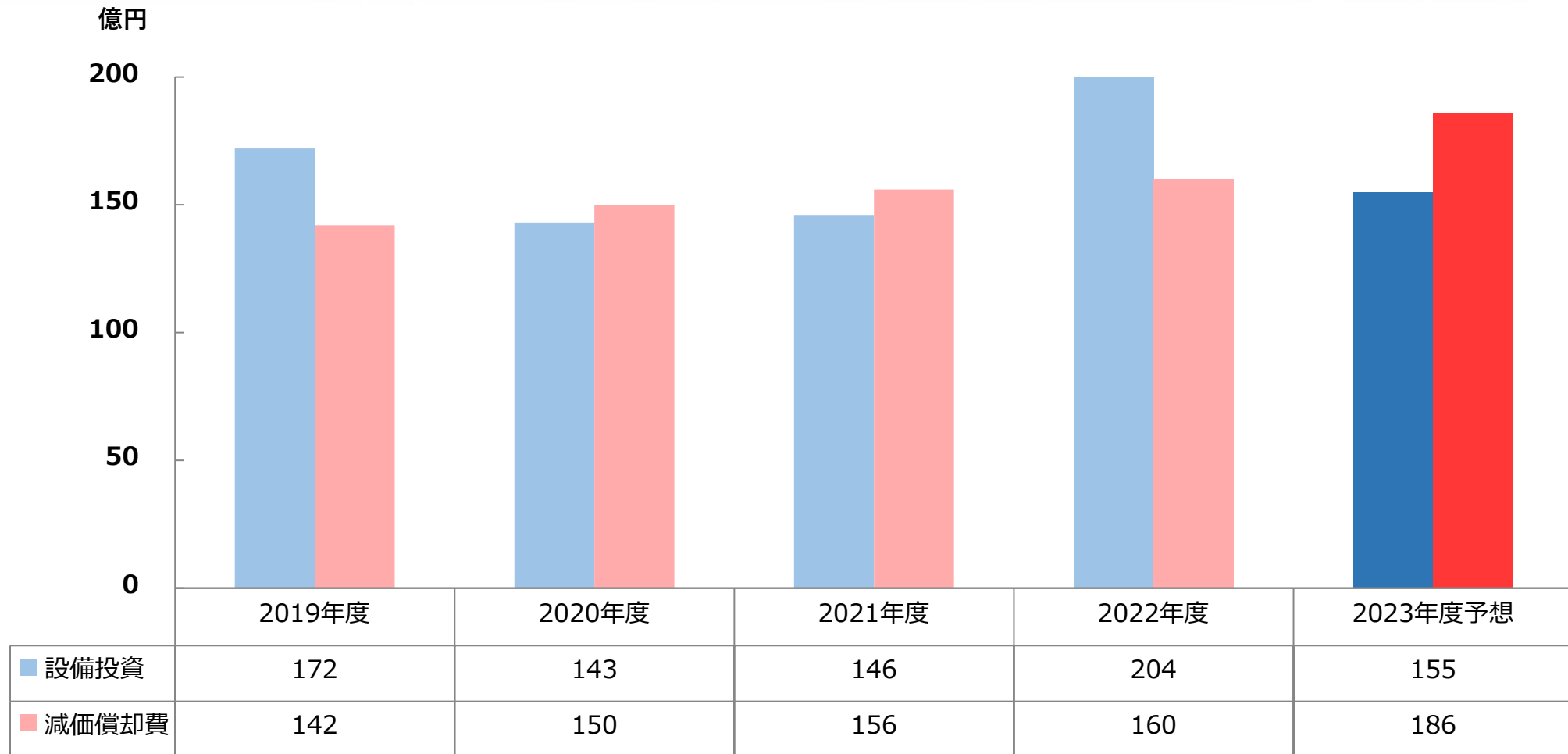
■ 研究開発費	143	139	145	150	160
■ 売上高研究開発費比率	4.7%	4.3%	4.0%	3.7%	3.8%

注1) 研究開発費は億円未満を切り捨てて表示

注2) 2021年度の売上高研究開発費比率は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載



# 6-3 設備投資額



注) 設備投資、減価償却費は億円未満を切り捨てて表示